



# Elemente der Zielvereinbarung



Bei der Erarbeitung einer Zielvereinbarung ist es kaum möglich, von Punkt 1 schrittweise zu Punkt 4 zu gehen. Durch die Formulierung eines Punktes wird einem oft bewusst, dass der vorhergehende doch anders gemeint war, was zur Folge hat, dass er angepasst werden muss. Vor allem bei der Formulierung des Bewertungsmasstabs, der Beobachtungskriterien oder Indikatoren (Pt. 3) wird dies spür- und sichtbar. Lassen Sie sich dadurch nicht irritieren, denn durch das mehrmalige Durchgehen wird die Vereinbarung immer fassbarer. Es erhöht die Chance, dass sich die Partner richtig verstanden haben - der Führungsaufwand nachher wird um ein mehrfaches verkleinert und die Freude an der Realisierung nimmt zu.